

Balfour Beatty
Rail

***Balfour Beatty Rail: l'evoluzione del ruolo
italiano nel contesto multinazionale***

Torino, 28 febbraio 2012

Paolo Tanzi
Balfour Beatty Rail

Specialisti in infrastrutture

- ▶ Balfour Beatty Rail opera come contractor internazionale di infrastrutture ferroviarie, realizzando progetti multidisciplinari e/o soluzioni specifiche

- ▶ Progetti “chiavi in mano”
 - ***Nuove Linee***
 - ▶ ***Alta Velocità***
 - ▶ ***Linee tradizionali***
 - ***Rinnovi e ammodernamenti***
 - ***Trasporto urbano***



Linea di contatto



Sottostazioni di trazione



Luce Forza



Sicurezza in galleria

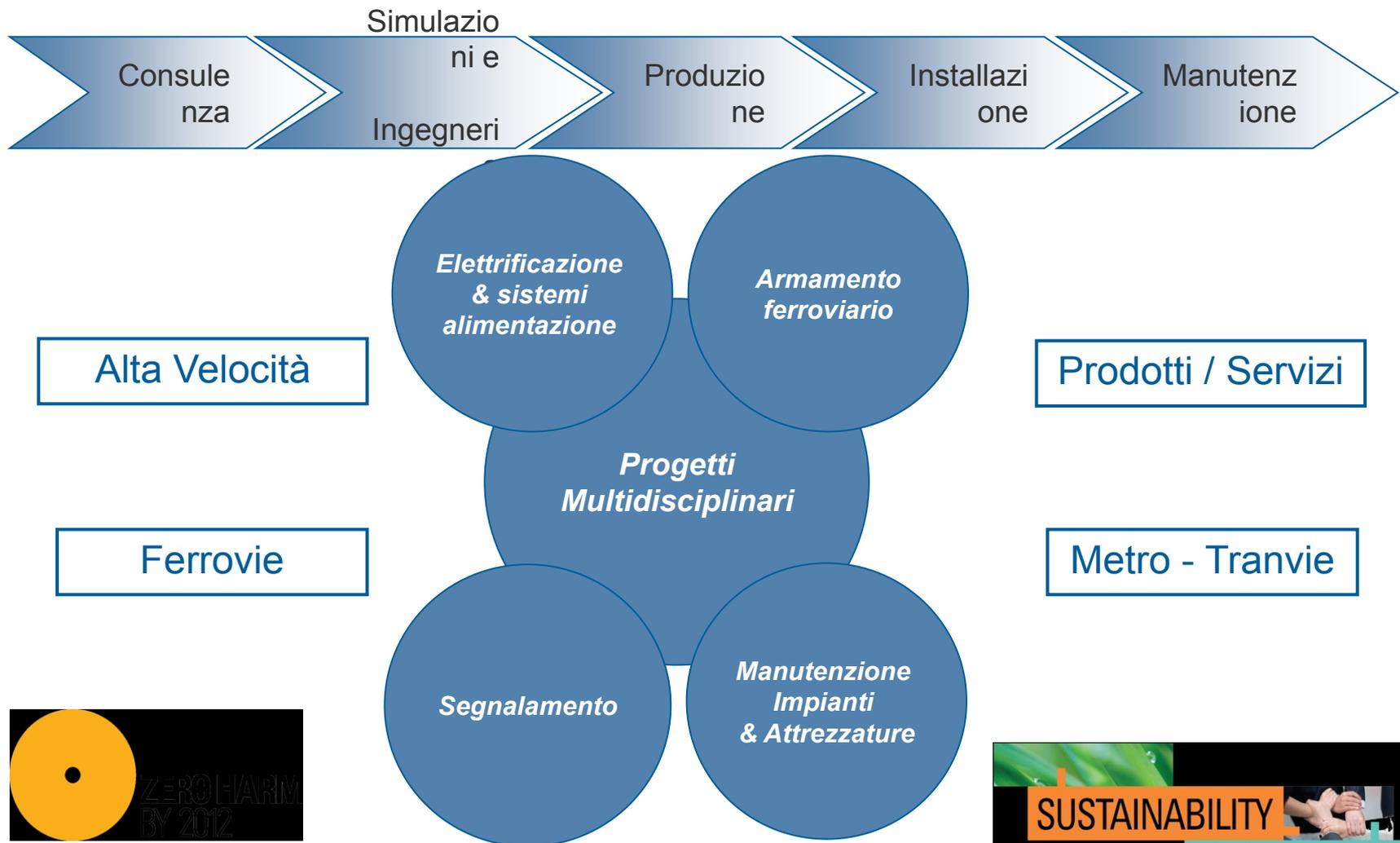


Linee Primarie

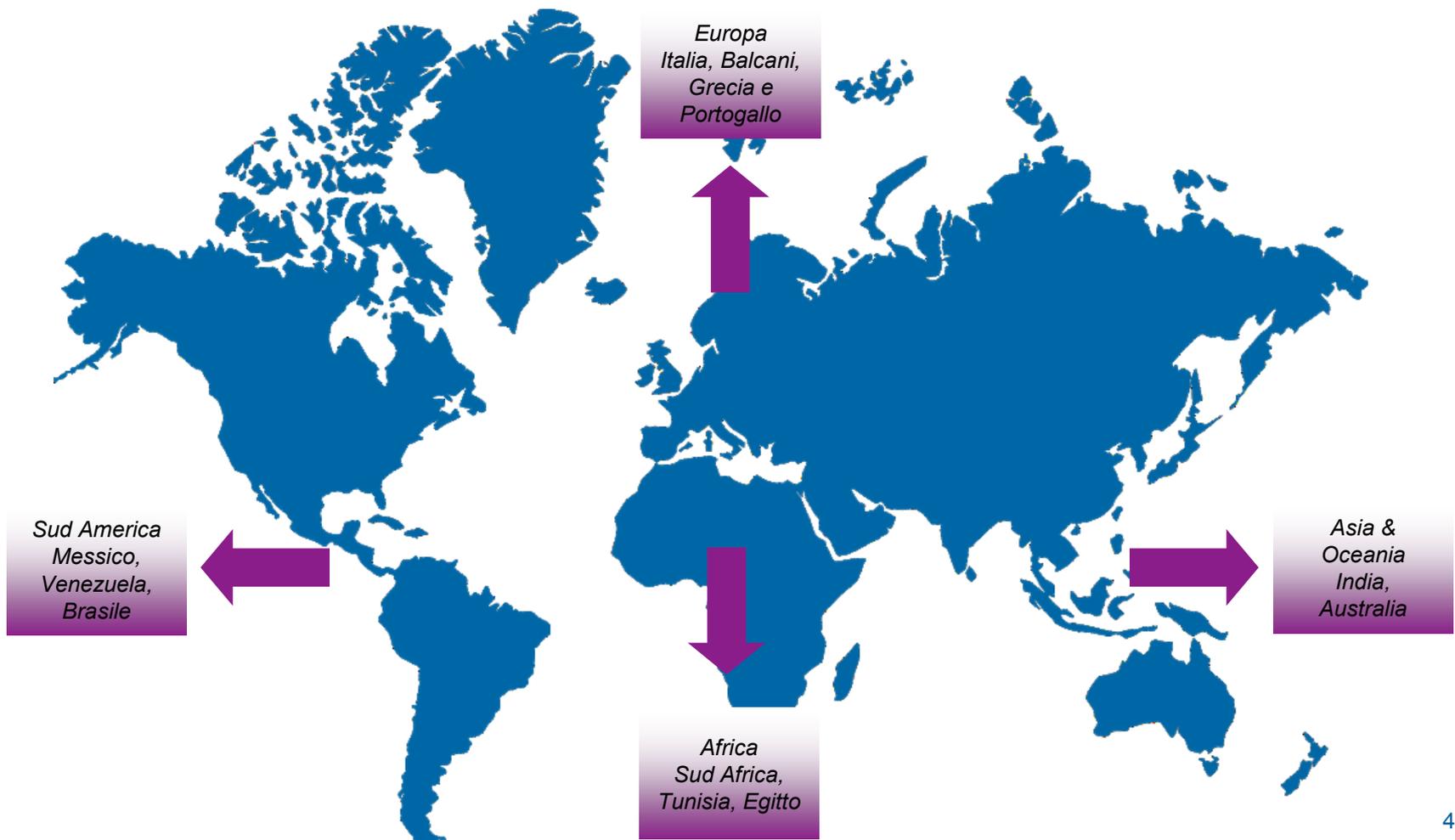


SCADA

Attività e aree di intervento, per un'offerta completa



- ▶ **Tradizione ferroviaria tutta italiana**
- ▶ **Forte vocazione internazionale**



Alcuni successi



*Sistema di Trasporto
Leggero 750V
"Metro do Porto", Portogallo
1998-2006
301 M Euro*

*Linea 25kV
"Atene - Salonicco"
Grecia
1996-2006
109 M Euro*

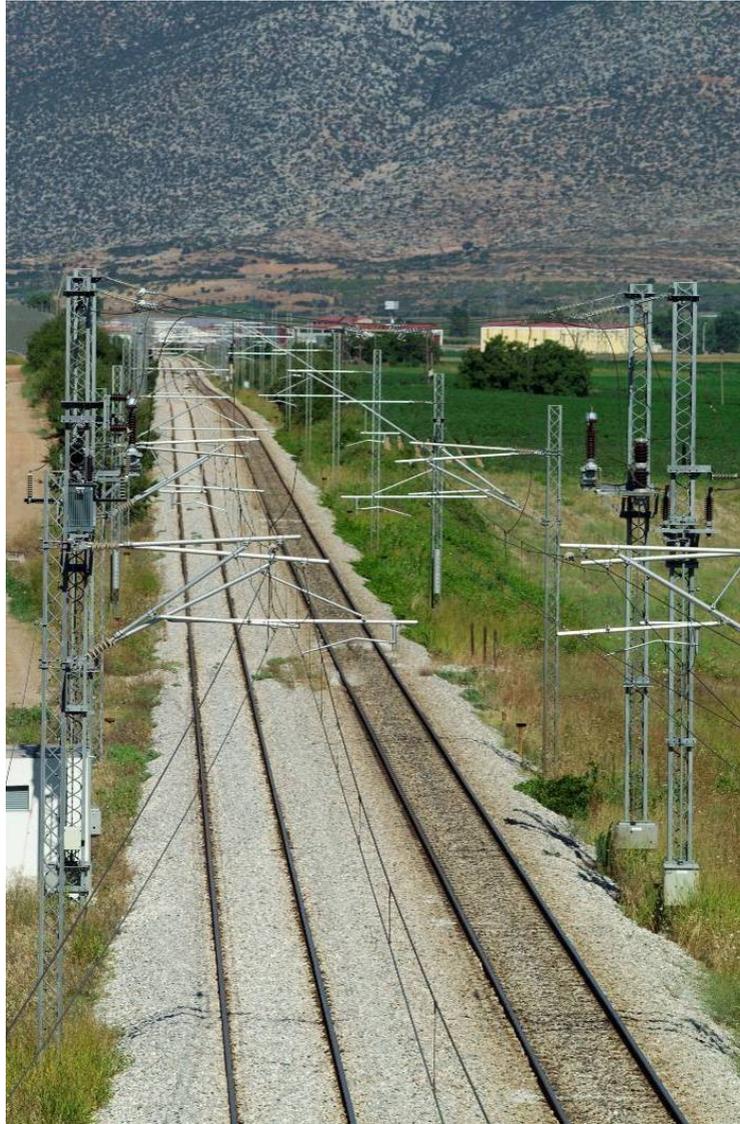


*Linea 25kV
"Caracas - Tuy Medio"
Venezuela
1994-2006
20 M Euro*

Portogallo



Grecia



Venezuela



L'approccio internazionale

In sintesi:

- ▶ Presenza sul territorio
- ▶ Ingegneria e Project Management
- ▶ Trasferimento Know How tecnico
- ▶ Affidamento contrattisti locali
- ▶ Supervisione italiana in loco

- ▶ **Customer focus**
- ▶ **Value engineering**
- ▶ **Soluzioni sostenibili**

- ▶ **Qualità certa**
 - ▶ *nei processi*
 - ▶ *nelle interfacce*

- ▶ **Sicurezza prima di tutto**
 - ▶ *on design*
 - ▶ *on construction*

Il cambiamento (...)

- ▶ Il mercato internazionale è in continua evoluzione
 - ▶ *Sempre maggiore competitività*
 - ▶ *Dinamismo dei “nuovi mercati” (emergenti)*
- ▶ I grandi committenti internazionali richiedono sempre maggiore competenze e capacità di integrazione da parte del contraente
 - ▶ *System integration*
 - ▶ *Progetti chiavi in mano*



(...) Il cambiamento

Balfour Beatty

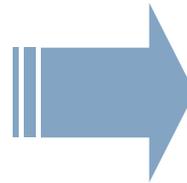
- ▶ Consapevole della complessità dei mercati delle infrastrutture, ha sviluppato una chiara strategia:



Balfour Beatty Rail

Balfour Beatty Rail ha tradotto il cambiamento in:

- ▶ Mantenere una posizione sostenibile e vincente nei mercati nazionali
- ▶ Guidare una prospera crescita internazionale attraverso un **approccio unitario** ai mercati e alle opportunità oltre confine



Da una logica di allocazione dei mercati ...

... a tutto il mondo.

2010, un nuovo approccio MULTINAZIONALE (...)

Nel 2010 nasce la Business Unit International di Balfour Beatty Rail (Divisione)

- ▶ ***Sviluppare*** i mercati internazionali al di fuori degli home markets
- ▶ ***Gestire*** la realizzazione dei nuovi progetti, sia che si tratti di progetti a singola disciplina o grandi progetti multidisciplinari
- ▶ ***Offrire*** l'intera gamma di prodotti, servizi e tecnologie per il mercato ferroviario disponibile nella Divisione, integrando il know how delle singole società all'occorrenza
- ▶ ***Ottimizzare*** sinergie intra – gruppo per soddisfare le richieste del Cliente in modo più efficiente

(...) 2010, un nuovo approccio MULTINAZIONALE

Operativamente, la Business Unit International:

- ▶ Unisce le **migliori risorse** delle singole Società della Divisione per meglio coordinare le varie attività internazionale
- ▶ È responsabile della fase di **identificazione** dell'opportunità, **preparazione** dell'offerta e **coordinamento** dell'esecuzione del progetto
- ▶ L'esecuzione del progetto è affidata alle singole Società (JV interni)



Punti di forza

- ▶ Offerta di *Know How* e competenze specialistiche
- ▶ Interfaccia unica con il Cliente
- ▶ Adozione di una singola e chiara strategia internazionale
 - ▶ Miglior coordinamento delle attività internazionali
 - ▶ *Business Development* centralizzato
- ▶ Ottimizzazione dei costi

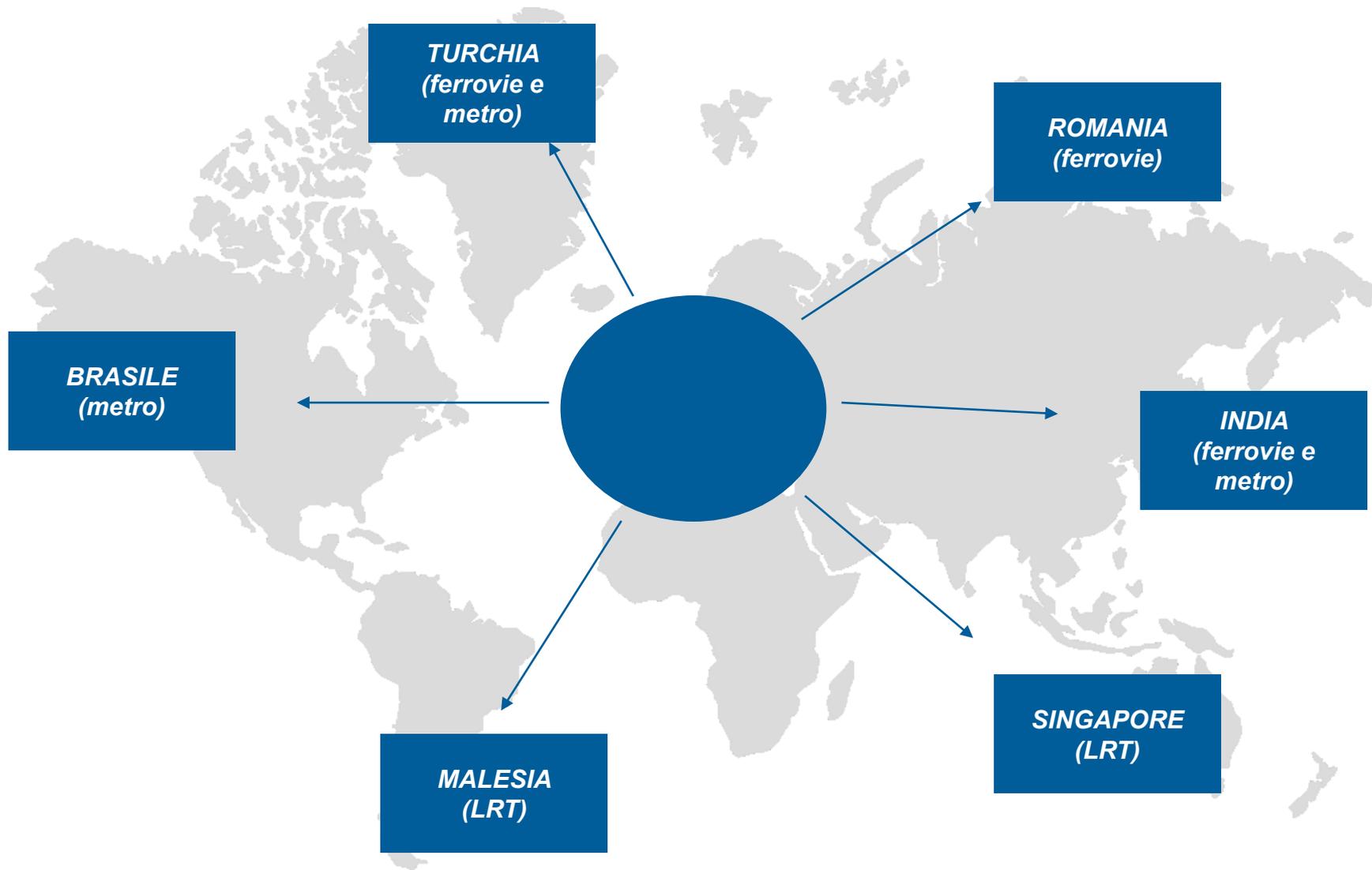


Per Balfour Beatty Rail Italia rappresenta l'opportunità per:

- ▶ Accedere ai mercati emergenti e fortemente competitivi
- ▶ Offrire know how specialistico per l'elettrificazione e la gestione di progetti chiavi in mano



Opportunità in corso



Conclusione

Il Mercato

- ▶ Complessità delle relazioni economiche
- ▶ Fluttuazione delle economie mondiali

L'Azienda

- ▶ Espansione del business
- ▶ Diversificazione delle attività



FLESSIBILITÀ
INTEGRAZIONE D'OFFERTA
EFFICIENZA

Balfour Beatty
Rail

Grazie per l'attenzione

FINE